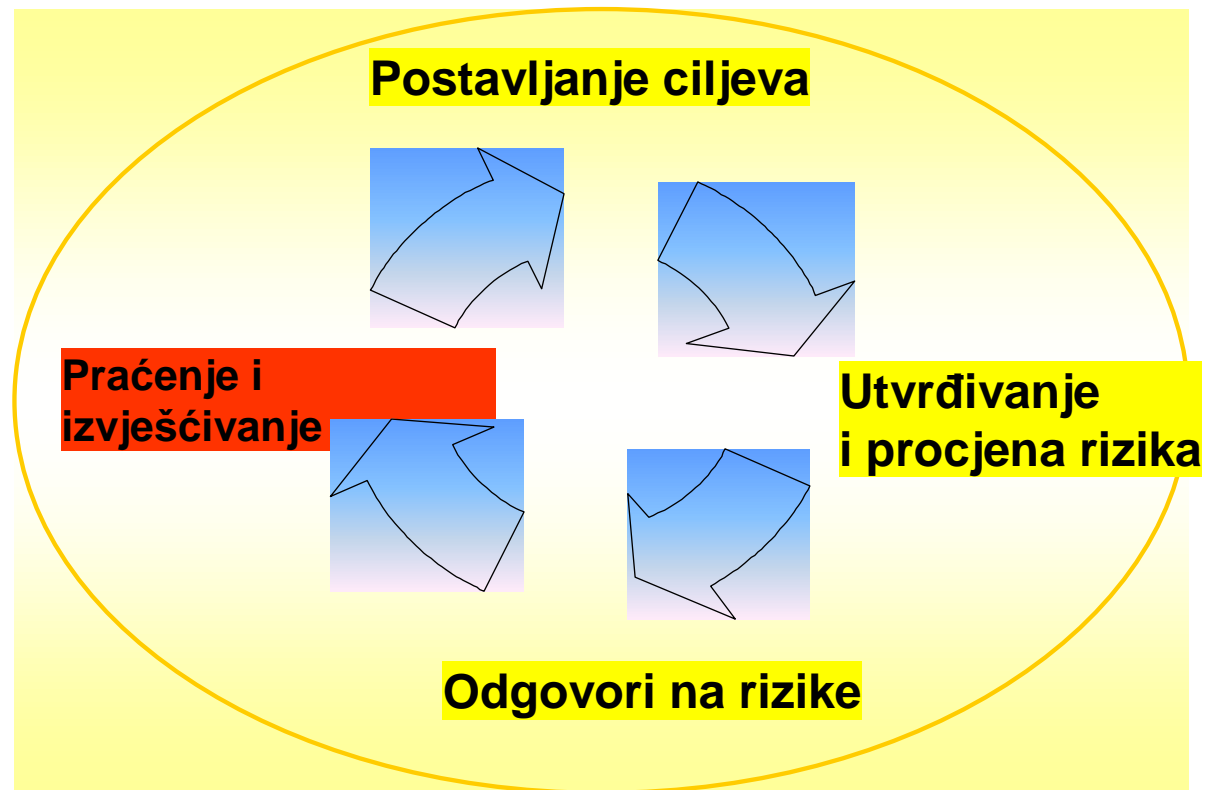




Praćenje i izvješćivanje o rizicima

Ciklus upravljanja rizicima





Praćenje : zašto?

- Zbog promjena u poslovnom, ekonomskom i zakonodavnom okruženju!
- Tako da se i rizici također mijenjaju...
- Stoga ih treba redovito pratiti i pregledati
 - Je li se rizik promijenio i kako?
 - Je li se rizik smanjio zbog nastalih promjena?
 - Je li se rizik povećao zbog promjena?
 - Je li on uopće još postoji?



Praćenje : uloge

- Top menadžment / čelnik korisnika proračuna
 - Izvješćuje o svim aktivnostima vezanim uz upravljanje rizicima, osigurava da politike i procedure za upravljanje rizicima odgovaraju svrsi i prate napredak u upravljanju najvažnijim rizicima
- Rukovoditelji širih ustrojstvenih jedinica
 - Izvješćuju o svim aktivnostima vezanim uz upravljanje rizicima u svojim područjima osiguravajući da se politike i procedure provode i prati napredak u upravljanju najvažnijim rizicima u svom području
- Svi zaposlenici
 - Kontinuirano prate i pregledaju rizike i izvješćuju o promjenama rukovoditelje širih ustrojstvenih jedinica /čelnika korisnika proračuna



Praćenje : alati

- Utvrđivanje rizika i obrazac za procjenu
- Registar rizika
- Sastanci
 - Koliko često?
- Komunikacija i razmjena informacija
 - Pričati jedni s drugima!
- Izvješća unutarnje revizije



Registar rizika

- Treba biti kontinuirano ažuriran
- Raspoloživ svim zaposlenicima
- Evidentira rezidualne rizike koji su neprihvatljivi
- Niski rizici se evidentiraju u obrascu za utvrđivanje rizika i procjenu



Praćenje : smjernice

- Čl. 11 Zakona o PIFC-u
 - Strategija za upravljanje rizicima i godišnji pregled rizika
- Priručnik za FMC
 - praćenje upravljanja rizicima – smjernice o ulogama i izvješćivanju
- Smjernice za provedbu procesa upravljanja rizicima
 - poglavlje 3.5 o praćenju rizika i izvješćivanju o istima
- Narandžasta knjiga
 - poglavlje 7. Pregled rizika i izvješćivanje o istima



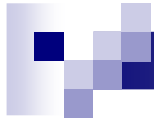
Izvješćivanje o rizicima

- Godišnje izvješće o aktivnostima – dio koji se odnosi na upravljanje rizicima
 - Čelnici korisnika proračuna
 - Rukovoditelji širih ustrojstvenih jedinica
- Izjava o unutarnjoj kontroli
 - Uključuje pitanja o značajnim rizicima
- Godišnje izvješće za potrebe SHJ o sustavu unutarnje financijske kontrole (uključujući upravljanje rizicima)



Pregled i procjena kvalitete upravljanja rizicima

- Uloga UR
 - Mišljenje o djelotvornosti upravljanja rizicima
- Samoprocjena rizika
 - Upitnik (Priručnik za FMC)
- Izvješćivanje “prema gore”
 - Redovita izvješća prema gore od strane rukovoditelja
- Okvir za procjenu upravljanja rizicima
 - Alat razvila Riznica iz UK



Pitanja ?

Zahvaljujemo na pažnji!